



EESTI LOODUSMUUSEUM

## ARENGUKAVA 2021-2025

NOVEMBER 2021



## I. Missioon

Eesti Loodusmuuseumi missioon on innustada loodust märkama, mõistma ja hoidma.

## II. Visioon

Eesti Loodusmuuseum on Eesti looduse mitmekesisuse talletaja ning keskkonnateadlikkuse ja -hoidlikkuse majakas nii Eestis kui ka kaugemal.

- Oleme hinnatud kogemuslik ja uuenduslik muuseum, mis pakub sisukaid, inspireerivaid ja harivaid näitusi ja programme.
- Jagame teadmisi ja elamusi Eesti kaasaegseimas muuseumihoones, kuid samal ajal oleme inimestele teejuhiks kõikjal looduses ning virtuaalses keskkonnas.
- Aitame omalt poolt kaasa, et Eesti inimeste keskkonnateadlikkus oleks kõrge, meie loodus hästi hoitud ja elurikkus väärtustatud.

## III. Väärtused

Eesti Loodusmuuseum lähtub oma tegevuses neljast põhiväärtusest:

- **Keskkonnahoidlikkus** - suhtume kõigesse elavasse hoolivalt ja tegutseme loodust säästvalt.
- **Eesmärgistatus** - oleme pühendunud, tegutseme mõtestatult ja sihikindlalt ning keskendume lahenduste leidmisele.
- **Koostöömeelsus** - oleme küllastajate ja kolleegidega avatud, lugupidavad ja heatahtlikud, saavutame tulemusi üksteist toetades ning partnereid kaasates.
- **Teaduspõhisus** - lähtume oma tegevuses teaduspõhisest maailmavaatest, vahendame teaduslikult korrektset teavet.

## IV. Strateegilised eesmärgid

1. Muuseumi sõnumid kõnetavad kogu ühiskonda.
2. Muuseum on tunnustatud keskkonnahariduse suunanäitaja.
3. Muuseumi sihipäraselt suurenevad kogud on hästi hoitud, põhjalikult uuritud ja laialdaselt kättesaadavad.
4. Muuseum on tulemuslikult toimiv töötaja- ja keskkonnasõbralik organisatsioon.

## V. Mõõdikud

Mõõdikute algtasemeks on valitud 2019. aasta ehk viimane täisaasta enne koroonapandeemiat ja sellega kaasnenud külastuspiiranguid. Mõõdikute sihttasemeks on valitud 2025. aasta ehk esimene täisaasta uues muuseumihoones.

### 1. Muuseumi sõnumid kõnetavad kogu ühiskonda.

Mõõdikud	Algtase 2019	Sihttase 2025
Keskkonnateadlikkuse indeks ühiskonnas (Eesti elanike keskkonnateadlikkuse uuring 2020)	47 punkti	50 punkti
Muuseumi usaldusväärsus (Eesti elanike keskkonnateadlikkuse uuring 2020)	72%	80%

Muuseumikülastuste koguarv: piletiga külastused, tasuta külastused, programmides (publikuprogrammid, üritused, sünnipäevad) osalejad	58 485	200 000
Piletiga külastajate arv (v.a. haridus ja koolitusprogrammides osalejad)	19 185	100 000
Virtuaalmuuseumi (virtuaalnäitused, programmid jne) külastuste arv	53 584	100 000
Külastajate rahulolu (möödetakse rahulolu-uuringuga)	Pole uuritud	Vähemalt 80% maksimumhindest

## 2. Muuseum on tunnustatud keskkonnahariduse suunanäitaja.

Möödikud	Algtase 2019	Sihttase 2025
Muuseumi haridusprogrammides (nii muuseumis kui väljaspool muuseumi) osalejate arv	19 219	35 000
Õppematerjalide rikastamine digitaalsete lahendustega	Pole uuritud	Igal aastal vähemalt 1 uus digitaalse lahendusega õppematerjal
Keskkonnahariduslikel koolitustel osalejate arv	800	2000
Keskkonnahariduslikel koolitustel osalejate rahulolu	Pole uuritud	Vähemalt 80% maksimumhindest
Rahulolu muuseumi haridusprogrammidega	Pole uuritud	Vähemalt 80% maksimumhindest

## 3. Muuseumi sihipäraselt suurenevad kogud on hästi hoitud, põhjalikult uuritud ja laialdaselt kättesaadavad.

Möödikud	Algtase 2019	Sihttase 2025
Muuseumikogu juurdekasv aastas (eksemplaride arv)	4435	2000
Digiteeritud eksemplaride osakaal %	Pole uuritud	98%
Muuseumikogu hoiutingimused (kui suur osa kogu hoidlapinnast vastab kaasaegsetele hoiutingimustele)	0%	100%
Publikatsioonide ja artiklite arv aastas (sh eelretsenseeritud teadusartiklid)	12	13
Kogude kasutajate rahulolu	Pole uuritud	Vähemalt 80% maksimumhindest
Rahvusvaheliste koostööprojektide arv 2021-2025	Pole uuritud	Perioodil 2021-2025 3 projekti

## 4. Muuseum on tulemuslikult toimiv töötaja- ja keskkonnasõbralik organisatsioon.

Möödikud	Algtase 2019	Sihttase 2025
Töötajate rahulolu	Pole uuritud	Vähemalt 80% maksimumhindest
Tööandja soovitusindeks (kui tõenäoliselt soovitaksid töötajad Eesti Loodusmuuseumi kui tööandjat oma tutvusringkonnale)	Pole uuritud	Suurepärase, so vähemalt 60

Rohelise Kontori tunnistus (omistab Eesti Keskonnajuhtimise Assotsiatsioon)	Puudub	Saavutatud
---	--------	------------

## VI. Hetkeolukorra analüüs

Teemad	Arengueeldused	Arengutakistused
Külastajatele suunatud tegevused ja taristu	<p>Muuseumi näituste kvaliteet on kõrge, need on leidnud tunnustamist muuseumimaastikul laiemalt. Looduse märkamise, mõistmise ja hoidmise innustamiseks korraldame heal tasemel uudsete lahendustega väljapanekuid. Muuseum pakub laia teenuste valikut. Võimaldame külastajatele avastada loodust ka erinevate kogemustehnoloogiate (sh liit- ja virtuaalreaalsus) kaudu, samuti pakume võimalust külastada ja korraldada erinevaid üritusi, sündmuseid ja programme. Lisaks pakume võimalust programme ja üritusi kohapeale/muuseumist välja tellida.</p> <p>Muuseumil on suure jälgijaskonnaga omakanalid ning valmisolek eesti, inglise ja venekeelseks meediasuhtluseks.</p> <p>Muuseumi tänane peahoone asub Eesti populaarseimas turismi sihtpunktis - Tallinna vanalinnas. Muuseumil on arvestades kasutatavaid ruume suur külastatavus ning muuseum on ühistranspordiga hästi ligipääsetav.</p> <p>Vabariigi Valitsus on võtnud vastu otsuse rajada uus keskkonnamaja (eeldatava tähtajaga 2024), kuhu koliks ka Eesti Loodusmuuseum.</p>	<p>Muuseumil ei ole piisavalt näitusepinda ja õppeklasse, mis takistab ekspositsiooni laiendamist ja arendamist, ajutiste näituste eksponeerimist soovitud mahus ja muuseumitundide läbiviimist. Väikesed ruumid seavad piirangu külastatavuse kasvule ja teenuste arendamisele.</p> <p>Muuseumis puuduvad mitmed kaasaegse muuseumi toimimiseks vajalikud ruumid - see seab piirid vanuritele, füüsilise puudega inimestele või väikelastega vanematele muuseumi külastamiseks. Muuseum ei ole arvestanud sisuloomes vaegkuuljate ja nägijatega.</p> <p>Muuseumihoone piirangutest tulenevalt ei ole võimalik pakkuda külastajatele kaasaegset ja kvaliteetset külastuskogemust, puuduvad võimalused toitlustamiseks, samuti on külastajatele mõeldud istumiskohti vähe.</p> <p>Ekskursioonibussidega muuseumile ligipääsemine on vanalinna kalli parkimise ja kitsaste tänavate tõttu kas võimatu või oluliselt raskendatud.</p> <p>Seoses muuseumi uude majja kolimise ja ettevalmistustega on praeguses muuseumis näitustegevus piiratud ja valitseb eriolukord.</p>
Muuseumikogu ja säilitamistingimused	<p>Muuseumi kogudes on ligi 320 000 eksemplari, kogud on 98% ulatuses digiteeritud ja avalikkusele kättesaadavad.</p> <p>Muuseumil on tugev ja mitmekülgne partnervõrgustik. Muuseum teeb koostööd Eesti suurimate ülikoolidega ning paljude valdkondlike spetsialistidega ja keskkonnaorganisatsioonidega nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt.</p>	<p>Koguhoidlad on kogude täiendamiseks liiga väikesed ning puuduvad nõuetekohased sisekliima ja hoiutingimused, lisaks napib sobivaid ruume eksemplaridega töötamiseks. Muuseumi kogud ei ole teadlaskonnale, õppuritele ja avalikkusele kergesti kättesaadavad ega mugavalt kasutatavad. Teadlikkus muuseumikogude ja nende kasutusvõimaluste kohta on avalikkuses väike.</p>
Töötajad ja organisatsioon	<p>Muuseumi kollektiiv on ühteoidev, koostööaldis ning kompetentne. Töötajatel on võimalus erialaseks eneseteostuseks ja ideede elluviimiseks ning enesetäiendamiseks.</p> <p>Muuseumitöötajad väärtustavad keskkonnahoidlikku käitumist nii töökeskkonna kujundamisel kui ka teenuste pakkumisel.</p> <p>Eesti Loodusmuuseumil on uuringute põhjal Eesti ühiskonnas kõrge usaldusväärsus, muuseum räägib aktiivselt kaasa keskkonnaalases ja looduse mitmekesisust puudutavas avalikus diskussioonis.</p>	<p>Muuseumi tänane töökeskkonna kvaliteet on ebaühtlane. Muuseum paikneb kahes hoones ning suur osa koguhoidlatest on muuseumi peahoonest eemal. Sellest tingitud kollektiivi hajusus häirib ladusat koostööd.</p> <p>Muuseumi töötajate tasud ei ole konkurentsivõimelised. Muuseumis on Keskkonnaministeeriumi valitsemisala madalaim keskmine palk.</p> <p>Muuseumi piiratud töökohtade arv seab piiranguid erinevatele tegevustele (nt väliturundus). Unikaalsete oskustega spetsialistide asendamine (mõne töötaja äraolekul) on keeruline. Väikese meeskonna tõttu suudab muuseum katta vaid loetud arvu teemasid.</p> <p>Muuseum ei ole oma tegevuste mõjusust süsteemselt mõõtnud.</p>

## VII. Olulisemad muuseumit mõjutavad trendid

- INIMESTE KESKKONNATEADLIKKUS KASVAB
- LOODUSLIK MITMEKESISUS VÄHENEB
- INIMESED JA ORGANISATSIOONID PEAVAD VÄHENDAMA OMA ÖKOLOOGILIST JALAJÄLGE
- KESKKONNATEADLIKKUSE RAKENDAMINE KOGU ORGANISATSIOONI VÄÄRTUSAHELAS

### KESKKONDLIKUD



- DIGITAALSETE TEHNOLOOGIATE VÕIDUKÄIK
- VIRTUAALREAALSUSE LAHENDUSTE LAIEM LEVIK
- SUURANDMETE ROLL ÜHISKONNAS KASVAB
- KASUTAJATE LOODUD SISU TÄHTSUS TÕUSEB
- INFO ÜLEKÜLLUS JA KESKENDUMISVÕIME LANGUS
- DIGILOHE SUURENEMINE ÜHISKONNAS

### TEHNOLOOGILISED



### ÜHISKONDLIKUD

- ÜHISKONNA POLARISEERUMINE, MIDA SOODUSTAB VIRTUAALNE INFORUUM JA LIBAUUDISTE PEALETUNG
- KULTUURITARBIMISE EELISTUSTE MUUTUMINE
- DIGIKULTUURI JA KULTUURI REAALSE KOGEMISE TASAKAALU LEIDMINE
- VANANEV JA MITMEKESISTUV ÜHISKOND
- MUUSEUMID KUI OSALEJAD ÜHISKONDLIKUS DEBATIS



### MAJANDUSLIKUD

- TAASTUMINE KORONAKRIISIST ON PIKAAJALINE
- RIIGIELARVELISED VAHENDID ON LÄHIAASTATEL PIIRATUD, SAMAS TOETAVAD EUROOPA LIIDU VAHENDID KESKKONNATEEMADEGA TEGELEMIST
- VÄLISTURISMI TAASTUMINE KRIISIEELSELE TASEMELE ON AEGANÕUDEV, MUUTUVAD INIMESTE TARBIMISEELISTUSED

## VIII. Peamised tegevussuunad

### 1. Muuseumi sõnumid kõnetavad kogu ühiskonda.

- 1.1. Valmistame ette Eesti Loodusmuuseumi kolimiseks uude rajatavasse keskkonnamajja aastal 2024. Looime muuseumi ekspositsiooni kontseptsiooni ning töötame koostöös partneritega välja kaasaegsed lahendused Eesti looduse mitmekesisuse tutvustamiseks ja keskkonnateadlikkuse suurendamiseks.
- 1.2. Koostame ise ja vahendame ka teiste mitmekülgseid, kõrgetasemelisi ja publikut kõnetavaid keskkonnateemalisi näitusi, sh ränd- ja virtuaalnäitusi. Näituste koostamisel kasutame lisaks oma töötajatele enam ka majavälisest kompetentsi (erialaspetsialistidelt) ja suurendame selleks olemasolevat koostöövõrgustikku.
- 1.3. Viime ellu keskkonnateadlikkust ja -hoidlikkust suurendavaid tegevusi ning osaleme teistes looduslikku mitmekesisust väärtustavates ühiskondlikes algatustes ja sotsiaalselt vastutustundlikes projektides. Kommunikime loodusega seotud teemasid laiemale avalikkusele ning ärgitame inimesi rohkem looduses käima ja oma ümbrust märkama. Oleme ühiskonnas keskkonnateemaliste diskussioonide käivitajaks ning hinnatud arvamusiidriks.
- 1.4. Liigume oma tegevustega senisest enam muuseumihoonest väljapoole. Käivitame projekte ja kampaaniaid, mis võimaldavad muuseumis kajastatavaid teemasid kogeda ka looduses ja linnaruumis. Võtame senisest enam kasutusele muuseumi hoovi ning korraldame seal loodushariduslikke sündmusi ja näitusi.
- 1.5. Töötame välja ja viime ellu muuseumi digistrateegia. Strateegia hõlmab muuseumi näituste, kogudes ja halduses kasutatavate seadmete, andmebaaside ja andmete edasiarendust, aga ka digitaalsete teenuste arendamist.

- 1.6. Arendame koostöös Tartu Ülikooli loodusmuuseumiga rahvusliku loodusmuuseumi kontseptsiooni, et teha koostööd kõigis peamistes mõlema muuseumi tegevusvaldkondades
- 1.7. Töötame välja ja viime ellu erinevatele sihtrühmadele suunatud mitmekesiseid keskkonnahoidlikke teenuseid ning suurendame seeläbi omatulu. Täiendame muuseumipoodi muuseumi väärtustest ja klientide ootustest lähtudes ning suurendame muuseumi ja näituste temaatikaga omatoodete osakaalu.
- 1.8. Pakume kõikidele külastajatele ja koostööpartneritele meeldejäädavat ja positiivset klienditeenindust. Külastajale meeldejääva külastuskogemuse pakkumiseks koolitame klientidega kokkupuutuvaid töötajaid ning arendame külastusjuhtide kontseptsiooni.

## **2. Muuseum on tunnustatud keskkonnahariduse suunanäitaja.**

- 2.1. Kujundame koostöös Keskkonnaministeeriumi ja allasutustega keskkonnamajja keskkonnahariduse kompetentsikeskuse, mis korraldab üleriigilisi ja rahvusvahelisi keskkonnaharidusprojekte ning pakub mitmekesiseid keskkonnahariduslikke koolitusi ja tegevusi erinevatele sihtgruppidele.
- 2.2. Loomme köitva püsinäituse näol õpikeskkonna, mis innustab külastajaid loodust märkama ja mõistma ning keskkonnahoidlikult käituma.
- 2.3. Teeme koostööd haridusasutustega, arendame õppekavakohaseid erinevaid õppeaineid lõimivaid haridusprogramme. Suurendame programmides osalevate haridusasutuste arvu ja nende regionaalset kaetust. Laiendame õpetajate koostöövõrgustikku kaasates erinevate ainete õpetajaid.
- 2.4. Loomme uusi temaatilisi haridusprogramme. Lisaks muuseumitundidele arendame koolides-lasteaedades läbiviidavaid haridusprogramme ja virtuaaltunde. Haridusprogrammide loomisel rakendame uuenduslikke meetodeid ja katsetame uusi võimalusi.
- 2.5. Loomme keskkonnahariduslikke õppematerjale sh digitaalsete õppematerjale ja õpiobjekte, mida on võimalik kasutada nii haridusasutustel kui ka keskkonnahariduskeskustel.
- 2.6. Töötame välja ja viime läbi erinevaid publikuprogramme ja loodusõhtuid, uuendame ürituste formaati ja muudame need külastajatele atraktiivsemaks ja kättesaadavamaks (taskuhäälingud, töötoad, koolitused jmt).
- 2.7. Osaleme ja tutvustame oma tegevusi loodusteemalistel üritustel väljaspool muuseumimaja ning teeme tihedat koostööd teiste valdkonnas tegutsevate organisatsioonidega.
- 2.8. Osaleme keskkonnahariduse kvaliteediprogrammis: taotleme oma õppeprogrammidele kvaliteedimärki ning osaleme juhendajate pädevuste kvaliteediprojektis. Töötame välja ja käivitame eesmärgistatud tagasisidestamise süsteemi.

## **3. Muuseumi sihipäraselt täienevad kogud on hästi hoitud, põhjalikult uuritud ja laialdaselt kättesaadavad.**

- 3.1. Hoiaime ja arendame muuseumikogu arvestades mujal maailmas end tõestanud häid praktikaid. Valmistame muuseumikogu ette uutesse kaasagesetesse hoidlatesse kolimiseks ja viime selle läbi süsteemselt ja turvaliselt.
- 3.2. Täiendame sihipäraselt botaanilist, zooloogilist, geoloogilist, mükoloogilist ja foto- ja multimeediakogu vastavalt muuseumi kogude korralduse eeskirjale. Rakendame uudseid kogumismeetodeid, sh arendame DNA kogumise võimekust.
- 3.3. Täiendame infosüsteemis eksemplarikirjeid kvaliteetsete ja muuseumistandardile vastavate fotodega ning teadusuuringute andmetega .
- 3.4. Arendame ja automatiseerime muuseumikogu korralduslikke töid. Iga eksemplar saab lisaks ID-koodile masinloetava koodi, mis hõlbustab kogukorralduslikke toiminguid läbi viia.
- 3.5. Osaleme rahvusvahelistes erialastes võrgustikes, teeme koostööd Eesti ja välismaiste teadus- ja arendusasutustega ning mälu- ja õppeasutustega.

- 3.6. Teadvustame avalikkusele ning teeme paremini kättesaadavaks digiteeritud loodusteaduslikud kogud ja muuseumi uurimuslikud tööd. Vahendame senisest enam avalikkusele maailma tippteaduse saavutusi.
- 3.7. Käivitame projekte ja kampaaniaid ning osaleme teiste algatatud projektides harrastusteaduse populariseerimiseks ja arendamiseks.

#### **4. Muuseum on tulemuslikult toimiv töötaja- ja keskkonnasõbralik organisatsioon.**

- 4.1. Juurutame muuseumis strateegilise juhtimise põhimõtteid. Uuendame arengukava regulaarselt igal aastal, hindame arengukava mõõdikute ja aastase tegevuskava täitmist ning viime ellu väärtuspõhist personalipoliitikat.
- 4.2. Tegutseme organisatsioonina keskkonnahoidlikkuse põhimõtetest lähtudes ning oleme sellega eeskujuks teistele. Viime muuseumi tegevusega kaasneva ökoloogilise jalajälje miinimumini ning pakume oma küllastajatele ja koostööpartneritele võimalust anda oma panus keskkonnahoidu (sh prügimajanduse korraldamisel, muuseumi sündmuste läbiviimisel, muuseumis pakutavate toodete ja teenuste pakkumisel jm).
- 4.3. Analüüsime loodusmuuseumi kui vabatahtliku töö pakkuja ja praktikajuhendaja võimalusi. Koostame praktika läbiviimise põhimõtted ja kava ning koolitame juhendajaid, teeme koostööd erinevate haridusasutustega.
- 4.4. Töötame välja muuseumi kommunikatsiooni- ja turundusstrateegia ning tõhustame organisatsiooni sisekommunikatsiooni.
- 4.5. Kaardistame muuseumi põhi- ja tugiprotsessid ning vastavalt sellele kaasajastame organisatsiooni töökorraldust, mis võimaldaks piiratud töökohtade tingimustes täita muuseumile seatud eesmärgid ning valmistada ette muuseumi avamiseks uues keskkonnasõbralikus keskkonnas.
- 4.6. Parandame töötajate töötingimusi ja loome turvalise ning ergonoomilise keskkonna, mis toetab muuseumi põhiülesannete täitmist kuni uue hoone valmimiseni.
- 4.7. Muuseumi töö tulemuslikkuse ja mõõdikute täitmise hindamiseks kogume regulaarselt tagasisidet ning viime läbi rahulolu-uuringuid nii küllastajate, programmides osalejate, koostööpartnerite kui ka oma töötajate seas. Analüüsime uuringute tulemusi ja viime nende põhjal sisse muudatusi töökorraldusse.



## KESKKONNAHOIDLIKKUS

## EESMÄRGISTATUS

## KOOSTÖÖMEELSUS

## TEADUSPÕHISUS

<b>Kuhu liigume?</b> <b>Visioon</b> <b>2022-2025</b>	<b>EESTI LOODUSMUUSEUM ON EESTI LOODUSE MITMEKESISUSE TALLETAJA NING KESKKONNATEADLIKKUSE JA -HOIDLIKKUSE MAJAKAS NII EESTIS KUI KA KAUGEMAL</b>			
<b>Millele keskendumine?</b> <b>Strateegilised eesmärgid</b>	Muuseumi <b>sõnumid kõnetavad</b> kogu ühiskonda.	Muuseum on tunnustatud <b>keskkonnahariduse suunanäitaja</b> .	Muuseumi <b>sihipäraselt suurenevad kogud</b> on hästi hoitud, põhjalikult uuritud ja laialdaselt kättesaadavad.	Muuseum on tulemuslikult toimiv <b>töötaja- ja keskkonnasõbralik</b> organisatsioon.
<b>Kuidas jõuame eesmärgini?</b> <b>Tegevused</b>	-Loodusmuuseum uues majas. -Keskkonnateemalised näitused. -Kommunikeerime. -Digistrateegia. -Liigume loodus- ja linnaruumi. -Rahvusliku loodusmuuseumi kontseptsioon. -Arendame muuseumipoodi. -Parima klienditeenindusega muuseum.	-Keskkonnahariduse kompetentsikeskus. -Õpikeskkond. -Kaasaegsed haridusprogrammid ja kaasatud haridusasutused. -Uued (digitaalsed) õppematerjalid. -Uuendame ürituste formaati. -Koostöö teiste asutustega. -Keskkonnahariduse kvaliteediprogramm.	-Kogude hoidmine ja täiendamine ning uude muuseumimajja kolimiseks ettevalmistamine. -Uudsed kogumismeetodid. -Korralduslike automaatiseerimine. tööde -Rahvusvaheline koostöö. -Kogud kättesaadavamaks. -Harrastusteaduse projektid.	-Uuendame arengukava. -Hindame tegevuskava täitmist. -Väärtuspõhine personalipoliitika. -Ökoloogiline jalajälg miinimumini. -Praktikantide juhendamine. -Kommunikatsiooni- ja turundusstrateegia. -Protsesside kaardistamine. -Töötingimuste parandamine. -Rahulolu uuringud.
<b>Tulemuslikkuse võtmenäitajad</b>	Keskkonnateadlikkuse indeks 50 punkti. Muuseumi usaldusväärsus 80%. Külastuste koguarv 200 000. Piletiga külastusi 100 000. Virtuaalnäituste külastusi 100 000. Külastajate rahulolu 80%.	Haridusprogrammides osalejaid 35 000. Igal aastal valmib vähemalt üks digitaalsete õpilahendustega rikastatud õppeprogramm. Koolitustel osalejaid 2000 ja rahulolu koolitustega 80%. Rahulolu haridusprogrammiga 80%.	Kogude juurdekasv aastas 2000. Digiteeritud eksemplaride osakaal 98%. Muuseumikogu hoiutingimused on nõuetele vastavad. Publikatsioonide arv 13. Kogudega rahulolu on 80%. 3 rahvusvahelist koostööprojekti.	Töötajate rahulolu 80%. Tööandja soovitusindeks vähemalt 60. Rohelise kontori tunnistus.